

2023年2月11日香港警察学院结业会操检阅官致辞全文

独立监察警方处理投诉委员会主席王沛诗女士，SBS，JP

萧（泽颐）处长、各位警务处同事、各位结业学员、各位嘉宾：

大家好！

我很荣幸获邀担任警察学院结业会操的检阅官，与各位结业的见习督察及警员，一起分享及见证大家完成严格训练，展开警务工作光荣的一刻。

香港过去几年经历了很多不同的困难。2019年，社会发生连串黑暴事件，在该段动荡的日子里，我们见证香港警队临危不惧，直面挑战，以忠于国家、守护香港、保护市民为己任，尽忠职守，维持了社会的平稳安宁，以及市民的人身和财产安全。根据2022年「世界正义工程¹」法治指数，在「秩序与安全」范畴中，香港于全球140个国家和地区中排名第6位²，这实在有赖警察学院的专业培训，以及整个警队的不懈努力。而面对长达三年的新冠疫情，警队亦一直站在香港防疫及抗疫的前线，与各政府部门携手执行各项支援工作减低疫情传播风险，保护市民生命，协助缓解公营医疗系统的压力，充分体现警队「忠诚勇毅·心系社会」的座右铭。我相信绝大部分市民均肯定及感谢警队对香港的付出与贡献。

¹ 世界正义工程(WJP)于2006年创立，是一个独立和多专业组织，透过向全球推广法治，致力建构机会与平等兼备的社会。组织每年公布世界正义工程－法治指数。

² 2022年排名第1至5位顺序为爱尔兰、卢森堡、新加坡、丹麦、挪威。香港于2021年排名第5位。

做警察不仅是一份工作，更是一种崇高使命和抱负，是服务市民、贡献香港的一份庄严的承担。随着社会不断进步，警队面临的挑战日新月异。警队不但要与与时俱进增进学识，致力打击新兴科技犯罪，更要承担起维护国家安全的重任。与此同时，市民对警务人员的工作表现和行为操守及各种要求有增无减，可以想象前线警务人员执法时充满挑战和压力。我身为监警会主席及法律界的一员，从审阅文件及与监警会委员亲身探访不同的警区和警队各科各部，对前线警务人员每日面对的挑战，有了较深入的了解。我希望未来大家在警务生涯的任何时候，无论执勤时，或下班后，均不要忘记大家决定加入警队的抱负，坚守志向，绝不退缩，会自觉地维护身为香港警队一员的荣誉。

明朝军事家戚继光曾用「坚志而勇为」这句说话来鼓励一众士兵，而我刚才亦勉励大家要「坚志」，要紧记自己加入警队的抱负。但「坚志」还要「勇为」，即是「勇于作为」，有行动力，有担当，并且做事不因循。大家日后打击罪案时，要以「刚」为本，处事刚正不阿，意志坚定，不畏惧，不徇私。而大家当守护者时，又可以「刚中有柔」。「柔」是「沟通」，也是「变通」。大家在日常与市民接触时，可以善用沟通技巧来化解危机，缓和激烈场面，令工作更顺畅；并运用更多与时并进沟通渠道和创新活动，让警队与市民，特别是年青人共建互信，协助香港「由治及兴」。

监警会的角色是确保公众权利与警方执法之间取得适当平衡，监警会秉持「以事实为基础，以证据为依归」，「在阳光下运作」的原则，让所有人，包括投诉人

及被投诉的警务人员均获得公平的对待。监警会与警队拥有共同的目标，即促进香港执法体制公平、公正、专业化，以及致力提升警队的服务质素，精益求精。自2009年成为独立法定机构以来，监警会在投诉审核程序中如见到警队常规或程序有可作改善的地方，均透过「服务质素改善建议」机制，向警方适时提出改善建议，至今提出超过200项。我们欣然见到警队积极合作跟进，推行多项优化工作，例如优化警队程序、加强人员训练，运用科技等，成绩斐然。

习近平主席去年出席庆祝香港回归祖国25周年大会时说，未来数年是香港开创新局面、实现新飞跃的关键期。机遇和挑战并存。大家在这个关键期选择成为香港社会和国家安全的守护者，成为全世界最优秀警队之一的一分子，我为你们感到骄傲。此外，现时香港步入全面复常，作为警队前线的生力军，各位年轻的结业学员携手共建、维护香港良好治安与法治环境，以及与市民接触互动时的优秀表现及效率，将对香港复常，重回世界舞台起到重要作用。

我祝愿大家以「坚志而勇为」的态度，以刚柔并济的处事方法，迎接未来的挑战，开创大家人生的光明大道。我亦祝在座各位新一年事事顺利，身体健康！多谢。

完